



# HALLITTU TALOUDEN HOITO JA TERVEYTTÄMINEN

---

Yrittäjän nousuklinikka 22.03.2011

Incoserv Oy, Harri Mäkinen

# Esittely

---

- Harri Mäkinen
  - Insinööri, sertifioitu TMC -konsultti
  - 30 vuoden kokemus teknologiateollisuudesta
  - Kokemusta mm. ABB, Scanfil, Vähäsilta, Amomatic, Konepaja Laaksonen
  - 25 vuotta tulosvastuuta
  - 10 vuotta toimitusjohtajana
  - 10 vuotta hallitustyöskentelyssä
- Incoserv Oy
  - Perustettu 2009
  - Yritysten kehittäminen ja terveyttäminen
  - Laatu-, ympäristö ja työ-, terveys- ja turvallisuusjärjestelmät

# Huolehdi yrityksen terveydestä

---

- Loistava menneisyys tai hyvä tilanne tällä hetkellä ei takaa menestystä tulevaisuudessa
- Yrityksen kehittäminen on jatkuvaa työtä
  - Pidä strategia toimivana ja ajan tasalla
  - Hoida asiakkuudet kunnolla
  - Muista henkilöstön ja johtamisen merkitys
  - Huolehdi yrityksesi (ydin)osaamista
  - Valitse verkostoosi parhaat toimijat
  - Seuraa aktiivisesti tuloslaskelmia, tasetta, kassatilannetta ja tunnuslukuja
- Todellinen kehittyminen edellyttää muutoksia yrityksen toiminnassa

# Pidä yrityksen kasvu ja kehittäminen hallinnassa

---

- Toimiva hallitustyöskentely auttaa
  - Ulkopuolista asiantuntemusta ja näkökulmia sekä kyseenalaistamista
  - Pitää toimivan johdon hereillä!
- Strategian mukainen eteneminen
- Pidä huolta asiakkuuksista / aktiivinen myyntityö
- Huolehdi osaamisesta ja kilpailukyvyistä
  - Hae ulkopuolista apua, kun oma osaaminen ei riitä
- Kasvun hallinta:
  - Laatikaa realistiset budjetit ja varmistakaa niiden toteutuminen
  - Pitäkää aikatauluista kiinni
  - Aktiivinen talouden seuranta
  - Käyttöpääoman hallinta
  - Kassabudjetin käyttö
  - Älä innostu investoimaan liikaa
  - Muista jatkuvuus

# Pidä itsesi ajan tasalla ja reagoi riittävän nopeasti

---

- Seuraa muutoksia ympäristössä ja asiakkaissa
- Pidä asiat dokumentoituina
- Seuraa aktiivisesti yrityksen tilannetta (tunnusluvut, kassa, kassavirta, henkilöstö ym.)
- Reagoi muutoksiin ja uhkatekijöihin
  - Tunnista ja tunnusta tosiasiat
  - Käynnistä heti toimenpiteet – odottelu ei kannata
    - Myynnin pitämiseksi suunnitellulla tasolla
    - Kustannusten hallitsemiseksi
    - Kassavirran hallitsemiseksi
  - Vältä paniikitunnelman luomista
  - Informoi rahoittajia, toimittajia ja henkilöstöä
- Hae apua ajoissa!
- TMC –konsulteilta saat apua terveyttämiseen

# Kiitos ja huolehtikaa jatkossakin yrityksestänne!

[www.incoserv.fi](http://www.incoserv.fi)

